LJUSNARSBERGS KOMMUN

2020-05-18

Till
Kommunstyrelsen

Åtgärder med anledning av kvartalsrapport per 31 mars 2020 KS §122

I samband med behandlingen av kvartalsprognos 1, d v s per den 31 mars, beslutades av kommunstyrelsen att budgetansvariga skulle inkomma med förslag på åtgärder för att reducera underskott i verksamheterna under innevarande år samt ta fram åtgärder syftandes till att användas i budgetprocessen för 2021 års budget.

Bifogat denna skrivelse återfinns en förteckning av åtgärder som kommer ge effekt under 2020. Somliga av åtgärderna är av engångskaraktär medan andra även ger effekt på sikt. Generellt krävs återhållsamhet vad gäller inköp av material och tjänster. Anställningsprövningen gäller fortsatt. Varje återbesättning måste prövas extra noggrant under rådande omständigheter.

Vad avser den andra delen av beslutet som avser åtgärder 2021 och framåt föreslås att kommunstyrelsen ger kommunchefen uppdrag gällande följande områden:

1. I kommunal regi återfinns idag 2 tillagningskök, 3 mottagningskök och 2 serveringskök. Hur kan organisationen effektiviseras och vilka konsekvenser skulle det innebära?
2. Översyn av lednings- och administrativa organisationen med konkreta åtgärder på effektiviseringar och vilka konsekvenser dessa skulle innebära.
3. Översyn av ledningsstrukturen inom socialtjänsten med konkreta åtgärder på effektiviseringar och vilka konsekvenser detta skulle innebära.
4. Översyn av taxor och avgifter inom kommunens verksamheter.
5. Översyn av arbetsterapin/rehab med syfte att uppnå en omstrukturering och effektivisering av verksamheten och vilka konsekvenser detta skulle innebära.
6. Kommunens kostnader för olika former av externa placeringar är hög. Finns alternativ till externa placeringar och vilka konsekvenser skulle det innebära.
7. Kommunen ingår i en rad av olika samarbeten inom skiftande områden. En kartläggning med bedömning av om samarbetena ger förväntat mervärde eller ej.

Avrapportering ska ske fortlöpande och senast redovisas till budgetberedningen den 30 september. Utöver dessa uppdrag kommer ordinarie budgetprocess fortlöpa enligt tidplan och olika utredningsuppdrag inom olika områden allt efter som redovisas. Tidigare beslutat uppdrag gällande hemtjänst/Treskillingen pågår och gällande försörjningsstöd har BoS beslutat om en försöksverksamhet.

Berit Westergren
Kommunchef

Bo Wallströmer
Ekonomichef