

**Ks § 241**

Au § 198

Dnr KS 355/2014

**Tertialrapport 2014:2, Regionförbundet Örebro län***Allmänna utskottet***Ärendebeskrivning**

Regionförbundet Örebro län har inkommit med tertialrapport 2014:2. Resultaträkningen visar ett överskott för perioden med 718 000 kronor och för helåret 2014 prognostiseras ett överskott med 283 000 kronor. Regionförbundet Örebros två finansiella mål uppnås och av 59 verksamhetsmål uppnås 57.

**Allmänna utskottets beslut**

Allmänna utskottet hänskjuter ärendet till kommunstyrelsen.

*Kommunstyrelsen***Kommunstyrelsens förslag**

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige notera tertialrapport 2014:2 för Regionförbundet Örebro län.

---





## Uppföljning av

Verksamhetsplan med rambudget

Delårsrapport 2014:2 (period 1 januari – 31 augusti 2014)

# Det här är Regionförbundet Örebro

## Inledning

Regionförbundet Örebro är kommunerna Askersund, Degerfors, Hallsberg, Hällefors, Karlskoga, Kumla, Laxå, Nora, Lekeberg, Lindesberg, Ljusnarsberg och Örebro samt Örebro läns landstings gemensamma organisation för tillväxt- och utvecklingsarbete i Örebroregionen.

Förbundets uppgift är att samla länets resurser inom regionpolitiken för att förbättra förutsättningarna för hållbar tillväxt och bidra till en så god livskvalitet som möjligt i hela länet. Regionförbundet har också regeringens uppdrag att vara kommunalt samverkansorgan för Örebro län.

Det är ett stort uppdrag som bara kan lyckas om vi arbetar tillsammans i regionen. Vi vill förena all den kunskap, det engagemang och den handlingskraft som finns inom kommuner, landsting, näringsliv, universitet, offentlig och ideell sektor i hela regionen.

## Region i Örebro län 2015

Under 2012 och 2013 har de politiska partierna, Örebro läns landsting och Regionförbundet Örebro län fört dialog om att bilda en region i Örebro län från den 1 januari 2015. Formellt beslut om att lämna in en ansökan till regeringen fattades av landstingsfullmäktige i november 2012. I oktober 2013 meddelade statsrådet Attefall att regeringen avser att föreslå riksdagen att bevilja Örebro läns landstings ansökan.

Under våren 2013 har förberedelsearbetet inletts i projektform. I juni beslutade landstingsfullmäktige om en politisk organisation för den nya regionen.

Arbetet med att sätta den nya regionen har på tjänstemannanivå övergått i linjearbete. På politisk nivå är regionstyrelsens presidium med i styrgruppen.

Under 2014 kommer regionförbundet att behöva avsätta relativt mycket tid och resurser i förberedelsearbetet för den nya regionen. En stor fråga som finns i fokus är utvecklingen av bra samarbetsformer mellan den nya regionen och kommunerna.

Förutom att bygga den nya regionen kommer regionförbundet också att summera upp vad som hänt under förbundets nioåriga verksamhet. Fokus kommer att ligga på de arbetsmetoder som utvecklats inom ramen för uppdraget att samordna det regionala utvecklingsarbetet.

## Regionförbundets uppdrag

Enligt förbundsordningen ska förbundets verksamhet huvudsakligen omfatta uppgifter på regional nivå inom områdena näringslivsutveckling, turism, kommunikationer, infrastruktur, arbetsmarknad, livslångt lärande, social välfärd, miljö och samhällsbyggnad, internationellt samarbete samt fritid/rekreation.

Förbundet ska även som kommunalt samverkansorgan, på uppdrag av regeringen,

- Utarbeta program för länets utveckling som kommunerna och landstinget avser att genomföra i samarbete med andra parter.
- Samordna utvecklingsinsatser i länet för genomförande av programmet.
- Besluta om användningen av vissa statliga medel för regional utveckling enligt vad som närmare föreskrivs av regeringen.

- Besluta om prioritering bland åtgärder avseende infrastruktur med mera vid upprättande av länsplaner för regional infrastruktur.
- Följa upp åtgärder och effekter av utvecklingsarbetet i länet.
- Lämna en årlig redovisning avseende åtgärder och effekter till regeringen.

Regionförbundet får också i sin roll som kommunalt samverkansorgan ett årligt "villkorsbeslut" i vilket regeringen ger löpande uppdrag och erbjudanden.

## Övergripande mål och utmaningar

Den svenska ekonomin utsätts ännu för konsekvenserna av den oro som präglar i första hand Europa. Varslen inom exportindustrin fortsätter att drabba företag och anställda i regionen. En försämrad arbetsmarknad, lägre tillväxt och osäkra prognoser för de närmaste åren är ett troligt scenario.

Även om regionförbundets verksamhet i huvudsak är långsiktig till sin karaktär, är det än viktigare att de prioriteringar som görs bidrar till en hållbar tillväxt i Örebroregionen.

Regionfullmäktige har genom åren successivt fastställt styrdokument som täcker merparten av förbundets verksamhet. Även regeringens så kallade villkorsbeslut som förbundet får i sin roll som kommunalt samverkansorgan är styrande för verksamheten.

På EU-nivå pågår processen med att implementera Europa 2020-strategin. Under 2013 har arbetet med att utforma nya program för sammanhållningspolitiken påbörjats. Inriktningen av dessa kommer att vara styrande för kommande utvecklingsinsatser.

## Utvecklingsstrategi för Örebroregionen (RUS)

Framtiden erbjuder många stora och spännande, men också svåra, utmaningar för Örebroregionen. Dessa, och förslag på åtgärder för att möta dem, är redovisade i Utvecklingsstrategi för Örebroregionen, RUS, som antogs av regionfullmäktige i april 2010. I och med detta har regionförbundet och regionen fått ett övergripande styrdokument som gäller för stora delar av förbundet.

Det gör att verksamhetsplanen till stora delar hämtas från RUS och dess ambitioner. Dock är RUS bredare och mer långsiktig medan verksamhetsplanen synliggör vad regionförbundet ska genomföra 2014 för att bidra till att såväl de långsiktiga inriktningsmålen som RUS etappmål 2015 ska kunna uppnås.

Då flertalet av de etappmål som sattes upp i RUS avser år 2015, kommer förbundet under 2014 att inleda en prövning av RUSens aktualitet för att förbereda en revidering.

## Regionalt program för Social välfärd

Under 2012 antog regionfullmäktige ett regionalt program för Social välfärd. Programmet synliggör vilka insatser som bör prioriteras inom området de kommande åren.

Med utgångspunkt i detta program leder regionförbundet arbetet i samverkansstrukturen Marit- Vilgot. Regionförbundet driver ett stort antal projekt inom det sociala välfärdsområdet och inom skolområdet som alla tar sin utgångspunkt i de målbilder som formuleras i det regionala programmet för social välfärd

## Program för energi och klimat i Örebro län

Regionförbundet ska, genom Nämnden för energi och klimat och Energikontoret, verka för att omsätta regionfullmäktiges energi och klimatprogram i handling. Programmet reviderades under 2011-2012 i samarbete med Länsstyrelsen och övriga intressenter. Regionfullmäktige antog programmet i december 2012.

### **Regeringens villkorsbeslut**

I sitt villkorsbeslut fastställer regeringen vilka statliga uppdrag regionförbundet förväntas åta sig och i vilken form regeringen förväntar sig återrapportering. Bland nu aktuella uppdrag kan nämnas arbetet med att etablera kompetensplattformar, att arbeta med handlingsplanen för jämställdhet i det regionala utvecklingsarbetet. Vidare ska vi redovisa hur vi kopplar samman den regionala utvecklingsstrategin med kommunernas översiktsplaner, infrastrukturplaneringen och planeringen av kollektivtrafiken.

Villkorsbeslutet är kopplat till förordningar om regionalt utvecklingsarbete som innehåller de grundläggande uppdragen om samordningen av det regionala utvecklingsarbetet och t ex framtagande av en regional utvecklingsstrategi, länstransportplan och användningen av statliga medel för regional utveckling ("1:1-anslaget").

Villkorsbeslutet beslutas av regeringen i slutet av året. Denna verksamhetsplan bygger därför beslutet som avser 2013 samt den information som underhand kommit förbundet till del.

### **Europa 2020**

Smart tillväxt, hållbar tillväxt och tillväxt för alla är de tre prioriteringar som vägleder den nya strategin på EU-nivå. Innovationer inom områdena teknik, klimat/miljö och det sociala området uppmärksammas särskilt. Sju så kallade flaggskeppsinitiativ lyfts fram.

Det av regionstyrelsen beslutade regionalfondsprogrammet finns nu som utgångspunkt för det fortsatta arbetet med Europa 2020-strategin.

Med den regionala utvecklingsstrategin, program för social välfärd, program för energi och klimat samt programmet för regionalfonden på plats står vi väl rustade att anta utmaningarna i Europa 2020.

### **Samarbete, dialog och kommunikation**

Regionförbundet ska arbeta med regionens framtidsfrågor tillsammans med våra medlemmar, men också andra aktörer. Samarbetet ska alltid kännetecknas av öppenhet och tydlighet. En av de allra viktigaste funktionerna för förbundet är att erbjuda en arena där vi tillsammans kan fördjupa dialogen kring de regionala utvecklingsfrågorna och våra övriga uppdrag.

Ett väl fungerande informations- och kommunikationsarbete är en förutsättning för att skapa goda relationer både internt och mot omvärlden och för att nå uppsatta mål för verksamheten. Därför fortsätter arbetet med att regionförbundet ska vara en kommunikativ organisation som strävar efter att ytterligare höja kvalitén i sin kommunikation, t ex på webbplatsen och förbundets olika nyhetsbrev.

Regionförbundets utvecklingsarbete ska bygga på forskning och aktuell kunskap. Därför ska vi fördjupa vårt samarbete med Örebro universitet och andra relevanta lärosäten.

### **Genomsyrande perspektiv**

I Utvecklingsstrategi för Örebroregionen (RUS) synliggörs fem viktiga perspektiv som ska finnas med i arbetet med de regionala utvecklingsfrågorna. De är

- Barn och unga
- En jämställd region
- En god folkhälsa
- Ekologiskt hållbart
- Mångfald och integration

De argument och förhållningssätt som redovisas i utvecklingsstrategin gäller självfallet också för arbetet i regionförbundet. Dessa perspektiv ska vi därför ha med oss i allt

utvecklingsarbete och också i övriga sammanhang där regionförbundet finns representerat. Om vi synliggör dessa i vår verksamhet kommer vi lättare att lyckas nå våra mål.

### **Regionförbundets politiska organisation**

Regionförbundets högsta beslutande organ är regionfullmäktige med 57 ledamöter. Dessa hämtas från länets tolv kommunfullmäktige samt landstingsfullmäktige.

Regionstyrelsen med 11 ledamöter bereder och verkställer regionfullmäktiges beslut.

Kommunstyrelseordföranden och landstingsstyrelsens ordförande har rätt att delta i styrelsens sammanträden (om de inte har eget mandat som styrelseledamot eller ersättare). Parti representerat i regionfullmäktige men utan ledamot i styrelsen har rätt till insynsplat

## Rus-kansli

RUS-kansliets uppdrag är att skapa delaktighet och engagemang för Utvecklingsstrategi för Örebroregionen (RUS) och samordna dess genomförande.

Kansliet arbetar på strategisk nivå med att samordna, stödja och driva regionala utvecklingsprocesser. I kansliet finns funktioner för processledning, projektfinansiering, analys och omvärldsbevakning, internationell samordning, kommunikation och administrativt stöd till den politiska organisationen. Kansliet är också ansvarigt för kontakterna med Central Sweden i Bryssel. Central Sweden är en ideell förening vars medlemmar är Regionförbundet Örebro, Region Dalarna och Region Gävleborg. Föreningen agerar som regionernas förlängda arm i EU.

Genomförandet av den regionala utvecklingsstrategin sker tillsammans med övriga enheter på regionförbundet, förbundets medlemmar och andra berörda regionala aktörer. En central roll i genomförandet av strategin har målområdesansvariga (MOA) och granskare. Dessa personer finns både inom och utanför regionförbundet. Målområdesansvarigas roll är att analysera, följa upp, utmana, initiera och stödja kunskaps- och utvecklingsarbetet inom sitt område. Granskarna har till uppgift att se till att de genomsyrande perspektiven finns med och stärker utvecklingsarbetet.

### Politiska mål

Regionförbundet ska driva genomförandeprocessen av Utvecklingsstrategi för Örebroregionen med ett så brett engagemang som möjligt för att förverkliga dess vision och nå målen.

Det regionala tillväxtarbetet ska bidra till en hållbar regional tillväxt. Det regionala tillväxtarbetet ska främja lärande och bedrivas med ett miljö-, integrations- och jämställdhetsperspektiv. (Regeringsbeslut med villkor för budgetåret 2013)

En växande europeisk integration har en direkt effekt på Örebroregionens utvecklingsarbete. Vi ska ta tillvara på de möjligheter och styrkor regionen har samt lära av goda exempel i vår omvärld för att utveckla internationellt samarbete till stöd för den regionala utvecklingen.

Regionförbundet är en kommunikativ organisation. (Regionförbundets Kommunikationspolicy)

Verksamhetsmål		Måluppfyllelse 31 augusti 2014
Samordna genomförande av regionala utvecklingsstrategin (RUS).	↑	<p>Arbete pågår. Tre RUS-workshopar med målområdesansvariga och granskare har skett. Och en workshop med enbart granskare för att lägga upp arbetet med de horisontella perspektiven för året.</p> <p>En rapport med process och aktivitetsuppföljning har tagits fram.</p> <p>Uppföljning och analys av RUSens indikatorer har skett. Resultatet</p>



	↑	<p>presenterades på utvärderingsforumet den 21 maj.</p> <p>Ledningsinternat på Loka genomfördes 28-29 augusti med ca 120 deltagare. Temat var "morgondagen".</p> <p>Ett möte har hållits med Regionala styrgruppen.</p> <p>Deltagande i Arena RÖP-möte och möten om Örebro läns regionala digitala agenda. Den digitala agendan antogs den 17 juni.</p> <p>Fyra Fredagsakademier har genomförts med olika teman.</p>
<p>Samordna genomförandet av handlingsplan för jämställd regional tillväxt.</p>	↑	<p>Arbete pågår. En halvtidsuppföljning är genomförd. 14 av 17 aktiviteter har startat. Med syftet att bl.a. diskutera effektiviteten i genomförandet av handlingsplanen anordnades en workshop i februari. På workshopen presenterades också halvtidsuppföljningen.</p> <p>Projektledare för handlingsplanen har tillsammans med granskare för en jämställd region deltagit på Peer-review träffar med Uppsala och Västerås vid två tillfällen.</p> <p>Planering för att revidera/uppgradera handlingsplanen pågår.</p>
<p>Inom ramen för RUS genomförandeorganisation stimulera framtagandet av projektidéer.</p>	↑	<p>Arbete pågår. Genomför regelbundet möten med målområdesansvariga samt deltar på team-möten med Näringsliv och kompetens samt Hållbar samhällsbyggnad.</p> <p>Riktlinjerna för finansiering av projekt har setts över.</p> <p>Planering för årets projektdialog pågår.</p>
<p>Analysera RUSens aktualitet och användbarhet samt förbereda en revidering.</p>	↑	<p>Arbete pågår. En enkät som belyser RUS och RÖPs användbarhet och aktualitet har skickats ut till berörda aktörer och följts upp. Resultatet av enkätundersökningen redovisades på utvärderingsforumet den 21 maj. Ett enkätanalysseminarium har därefter hållits den 12 augusti.</p> <p>En Gap-analys med omvärldsperspektiv är levererad från Central Sweden.</p> <p>Etablerat två omvärldsspaningsgrupper</p>

	↑	<p>för analysarbetet, varav en grupp är klar med sitt arbete (våren 2014). Den andra gruppen har haft ett tillfälle av tre.</p> <p>Fortsatt deltagande på ett antal seminarier för att bygga kunskap till arbetet.</p> <p>En nulägesbild av Örebroregionen är framtagen. Trender i omvärld och närvärld har arbetats fram och kondenserats ner i en "trendkortlek" som använts första gången på Lokadagarna 28-29 aug.</p> <p>Utvärdering av genomförandeorganisationen i RUS har påbörjats.</p>
<p>Skapa ökad analyskapacitet och kunskapsnivå hos medlemskommuner och regionförbund kring drivkrafterna bakom kommunal och regional utveckling genom projekt analyssamverkan.</p>	↑	<p>Projektet analyssamverkan har skapat tillgång till supercrossdata för länets kommuner, anordnat utbildning i den samma samt genomfört två stycken informationsträffar. Planering pågår för anordnandet av en s.k. räknestuga (2 september) dit samtliga kommuner är inbjudna.</p>
<p>Samordna regionförbundets arbete med att påverka EUs politiska agenda till vår regions fördel.</p>	⇒	<p>Arbete pågår.</p> <p>Under sommaren och början av hösten har det politiska arbetet inom EU legat på en låg nivå med tanke på avslutande parlamentsval och tillsättande av ny kommission.</p> <p>Inför 2015 har beställningen till Central Sweden påbörjats och där har även landstinget involverats inför den nya regionbildningen.</p> <p>Programmeringsprocesser för de gränsöverskridande samt för de gränsregionala programmen har pågått under våren för att bevaka regionens intressen samt för att lämna kompletterade uppgifter till de sk. programmanualerna.</p> <p>Arbete pågår med ett remissvar till kommissionens samråd för Europa 2020 strategin.</p>
<p>Etablera ett "EU projektkontor" som bidrar till strategisk projektutveckling i regionen och till ökad EU finansiering.</p>	↑	<p>Regionförbundet, Örebro universitet, Länsstyrelsen, Örebro läns landsting samt Örebro kommun har fortsatt sitt arbete inom EU-pris.</p> <p>Diskussioner kring genomförandet av</p>

		<p>nästa strukturfondsperiod med länen inom Östra Mellansverige pågår.</p> <p>Uppföljning av Central Swedens verksamhet och aktivitetsplan har skett och återkopplats till Ledningsgrupp och ordförande i regionförbundet. I CEPA-processen har vidareutveckling av fyra idéer pågått och går in i ett slutskede under hösten.</p> <p>Arbete pågår med beredning av projektansökningar, uppföljning av projekt som pågår och löpande återrapporteringar enligt villkorsbeslut.</p>
Tillsammans med landstinget skapa en infrastruktur för kommunikationsarbetet i den nya regionen.	↑	Ett antal delprojekt för kommunikation har avrapporterat sitt arbete till regionförbundets och landstingets gemensamma styrgrupp. Arbete med migreringen av regionförbundets webb har inletts.
Stödja regionförbundets enheter och projekt med kommunikationsinsatser.	↑	Arbete pågår. Samtliga enheter har gjort beställningar till informationsfunktionen om större kommunikationsinsatser.

### Projekt kopplade till verksamhetsmålen

RUS projektet handlar om att samordna målområdesansvariga och granskare, stämma av arbetsprocesser, ge input i form av analys- och informationsstöd liksom inspirationsföreläsningar. Dessutom handlar det om att mobilisera målområdesansvariga och granskare inför Regionalt utvärderingsforum, Lokadagar, Regionalt inspirationsforum och Fredagsakademier. Syftet med dessa mötesarenor är att visa riktning och utveckling av RUS-arbetet och därigenom skapa engagemang hos nyckelspelare, dvs. landsting, kommuner, organisationer och företag som kan och vill bidra till målen.

Projekt Analyssamverkan utgår från en gemensamma data (Supercross) för att skapa jämförbarhet och en gemensam bild att utgå ifrån. Utbildning i att hantera Supercross. Helpdesk- och metodstöd till Supercrossanvändare på kommunal nivå. Gemensamma länsövergripande analyser inom samhällsområden med överlappande geografier. Kommunala och mellankommunala analyser.

## Näringsliv och kompetens

Enheten för Näringsliv och Kompetens arbetar med att stödja, driva och samordna utvecklingsfrågor inom tre av de fyra utvecklingsområdena i Utvecklingsstrategi för Örebroregionen (RUS):

- Kunskap och Kompetens, målområdet - kunskapslyft i arbetslivet
- Innovationer och Entreprenörskap, målområdet – entreprenörskap och företagande
- Lustfyllda möten och upplevelser, målområdet – rika naturupplevelser

På enheten finns målområdesansvaret för dessa områden med ansvar för att analysera, utmana, initiera och stödja kunskap och utvecklingsarbetet inom respektive område. Målområdesansvaret för dessa områden innebär också omvärldsbevakning både lokalt, regionalt, nationellt och internationellt.

## Kompetensförsörjning

För att regionen ska stärka sin konkurrenskraft krävs ett strategiskt kompetensförsörjningsarbete för arbetslivet med en väl avvägd matchning mellan behov och utbud. Utbildningarna i vår region ska vara anpassade efter arbetslivets behov. Detta ställer krav på aktiv samverkan mellan det lokala näringslivet, offentlig verksamhet och utbildningsaktörerna.

Regeringen har gett Regionförbundet uppdraget att etablera en kompetensplattform som ska ge ökad kunskap och bättre översikt och samverkan inom kompetensförsörjnings- och utbildningsområdet. Under 2013 har handlingsplanen för kompetensförsörjning tagits fram i bred process med ett antal aktörer i regionen. Handlingsplanen utgör grunden för regionens gemensamma kompetensplattform. Fokus under verksamhetsåret 2014 kommer vara att processa och följa upp genomförandet av handlingsplanen.

Regionförbundet har uppdraget att samordna, medfinansiera och driva processer inom länets collegebildningar (Vård- och omsorgscollege, Teknikcollege mm) för att uppnå balans mellan utbud och efterfrågan inom branscherna. Under 2014 ska möjligheten att utveckla ett college tillsammans med företagen inom besöksnäringen undersökas ytterligare.

## Politiska mål

Örebroregionen har en väl fungerande kompetensförsörjning, som balanserar utbud och efterfrågan. Alla regionens företag och organisationer genomför systematisk kompetensutveckling av medarbetare. Mer än 25 procent av alla som arbetar har genomgått en minst treårig eftergymnasial utbildning.

Verksamhetsmål		Måluppfyllelse 31 augusti 2014
Samordna och driva utvecklingsfrågorna inom kompetensförsörjning och kompetensplattformen (genom kunskapsunderlag/behovsanalyser, mötesplatser, information/kommunikation)	↑	Förstudien "Socialfonden och kompetensförsörjning i Region Örebro län" pågår och ett stort antal workshop är inplanerade på lokalnivå.  Nationella kompetensförsörjningsdagar i samverkan mellan departement, myndigheter, SKL och regioner har

	↑	<p>genomförts och nya dagar planeras.</p> <p>En workshop har genomförts tillsammans med aktörer och företag i gruvnäringen utifrån regeringsuppdraget. Samverkan sker över länsgräns med Dalarna, Västmanland, Norrbotten och Västernorrland.</p>
Implementera handlingsplanen för kompetensförsörjning i samverkan med andra aktörer	↑	<p>Processmöten för procesansvariga och samhandlingsaktörer har genomförts.</p> <p>Tydlig roll och ansvar har utretts för samhandlingsaktörer.</p> <p>Processansvariga har tagit fram eller påbörjat arbetet med att ta fram projektplaner/aktivitetsplaner för samtliga åtgärder i handlingsplanen. Mallar för mållogik, insatslogik och ett frågebatteri har arbetats fram som stöd i arbetet.</p> <p>Tre processmöten genomfördes under våren för att identifiera nya aktörer i genomförandet av handlingsplanen.</p>
Ta ansvar och leda processer för åtgärder i handlingsplanen för kompetensförsörjning genom att: stärka och utveckla arbetet med studie- och yrkesorienteringen, öka och systematisera samverkan mellan arbetsgivare och gymnasieskolan, utveckla den regionala samverkan inom vuxenutbildningen, utveckla samarbetet för fler yrkeshögskoleutbildningar mm.	↑	<p>I våras genomfördes en Arbetsmarknadsdag med tema Logistik på Truckstop. Nu planeras en ny till hösten med tema Teknik i Karlskoga.</p> <p>Tre processdagar för ökad samverkan inom vuxenutbildningen är planerade att genomföras under hösten, som en fortsättning på den genomförda förstudien.</p> <p>Enkätunderlag från Myndigheten för yrkeshögskolan har besvarats i samverkan med Business Region Örebro, BRO.</p>
Följa upp och kommunicera resultat av handlingsplanen för kompetensförsörjning		<p>Webben har utvecklats till ett verktyg för information/ kommunikation av resultat, metoder och arbetssätt.</p> <p>Under perioden har ett uppföljningssystem skapats.</p> <p>Benchmarking mot andra regioner har genomförts kring uppföljning och utvärdering.</p> <p>Kriterier har tagits fram (uppföljningsbara krav) för vilket resultat som ska bedömas i handlingsplanen och en tidsplan för uppföljning och utvärdering är framtagen.</p>

<p>Samordna och driva processer utifrån kompetensförsörjningsbehov inom Vård- och omsorgscollege och övriga collegebildningar.</p>	<p style="text-align: center;">↑</p> <p>Framställt "Kriterier för anställningsbarhet" och publicerat på hemsida.</p> <p>Arrangerat delfinal inför Yrkes-SM i vård och omsorg.</p> <p>Tagit fram rapporten "Kartläggning av vård och omsorgskompetenser" (i Örebro län) och anordnat en kompetensutvecklingsdag för länets vård- och omsorgslärare.</p> <p>Bildat arbetsgrupp och arbetat fram ansökan om ny YH-utbildning – Specialistutbildning för undersköterska inom demensvård.</p> <p>Anordnat möte för politikerdialog i lokala VO-College väster.</p> <p>-----</p> <p>Inom BRO pågår nu en start av Besöksnäringcollege.</p>
--	--

### Projekt kopplade till verksamhetsmålen

Projekt Kompetensplattform Region Örebro drivs med medel från Tillväxtverket inom programmet regionala kompetensplattformar. Projektet ska ta fram metoder och arbetssätt för en bättre matchning mellan utbud och efterfrågan. Projektet ska även utveckla systematiskt kvalitetsarbete (uppföljning, utvärdering och lärande).

Projekt Socialfonden och kompetensförsörjning i Region Örebro drivs med medel ifrån Socialfonden tillsammans med samverkanspartner (Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, L&SEK, Örebro kommun, Örebro läns landsting, Länsstyrelsen Örebro län). Det övergripande målet med projektet är att aktörer i länet ska använda socialfonden som ett effektivt och strategiskt verktyg för att öka inträdet på arbetsmarknaden för de som står utanför.

### Innovationer och Entreprenörskap

Regionen ska vara en bra miljö för entreprenörskap och hållbar näringslivsutveckling. Detta innebär att etablerade företag växer och att flera nya företag startas. Vår region ska vara attraktiv för nya investeringar från omvärlden.

Regionförbundet har även under 2014 regeringsuppdraget att koordinera kvinnors företagande.

Det samarbete som flertalet av länets kommuner har i Business Region Örebro med syfte att bli effektivare och mer proaktiva i sitt näringslivsarbete fortsätter under 2014.

Regionförbundet ska även fortsättningsvis vara en aktiv part för att BRO:s mål ska förverkligas.

Regionförbundet ska vara en aktiv ägare/finansiär i det regionala företags- och innovationsfrämjande systemet. Regionförbundet är regional ägare av Almi Mälardalen och äger och samfinansierar flera andra aktörer i systemet t.e.x Inkubera och Örebroregionen Science Park AB. Regionförbundet samverkar med Bergskraft för utveckling av gruvnäringen.

Inom arbetet med Innovationer och Entreprenörskap kommer utvecklingsarbetet av regionens innovationsstödssystem, Innovation Region Orebro (IRO) att fortsätta. Under 2014 fortsätter även arbetet med den regionala innovationsstrategin och den nyreviderade handlingsplanen för Innovationer och Entreprenörskap. Arbetet med smart specialisering intensifieras genom partnerskap i EU- kommissionens plattform för Smart specialisering.

### Politiska mål

Antalet nystartade och växande företag ökar. Minst två internationellt erkända innovativa miljöer etableras. Vår region attraherar kontinuerligt fler nya investeringar från omvärlden och fler kunskapsintensiva företag etablerar sig här.

Verksamhetsmål		Måluppfyllelse 31 augusti 2014
Samordna och driva utvecklingsfrågorna inom Innovationer och Entreprenörskap	↑	<p>Reglabs årskonferens i Örebro där Regionförbundet var värd har genomförts.</p> <p>Medverkan i gemensamt arbete inom ÖMS med syfte att hitta gemensamma projekt inom innovationer, kluster och Smart Specialisering till ERUF.</p> <p>Pågående projekt Regionalt innovationsarbete och kluster med aktiviteter och ERFA och pågående projekt främja kvinnors företagande med dess aktiviteter och ERFA</p> <p>Ett lärprojekt inom Reglab kring smart specialisering har påbörjats. Speciellt samarbetar Örebroregionen med Ötsam kring smart utveckling genom konceptet Twinning.</p> <p>Diskussioner om en fortsättning på BRO (Business Region Orebro) pågår.</p>
Följa upp genomförandet av den nya handlingsplanen för Innovationer och Entreprenörskap som ett redskap för den regionala utvecklingen.	↑	Aktivitetserna inom ramen för handlingsplanen är framtagna tillsammans av aktörerna i det innovationsstödjande systemet. De

		åtaganden som finns i HP har börjat genomföras och en första uppföljning har genomförts. HP beslutades av RS i juni.
Samordna och utveckla nätverket för det företags- och innovationsfrämjande systemet. Genomföra utvecklingsinsatser i nätverket för att stärka kvinnors företagande.	↑	Gemensam studieresa med det företags- och innovationsfrämjande systemet till SIPS event Innovationsriksdagen har ägt rum.. Start up för GEW (Global Entrepreneurship week) veckan i höst. Gemensamt projekt inom ramen för projekt Regionalt innovationsarbete och kluster med Örebro universitet med att att fram en studie kring första vågen av företag från innovationsstödsystemet för att bedöma vad som gick bra och vad som gick mindre bra.
Säkerställa och vidareutveckla det innovationsstödande systemet, Innovation Region Örebro, samt fortsätta arbetet med framtagandet av en regional innovationsstrategi.	↑	Beredningsgruppen för Innovation Region Örebro, BIRO har träffats för diskussion kring gemensamma projekt och utveckling. BIRO har också gjort studiebesök i Västmanland och Västerås Science Park.
Följa upp filmfrågorna i enlighet med det samverkansavtal som skrivits mellan Regionförbundet Örebro och Filmregion Stockholm-Mälardalen.	↑	Arbetet med manusverkstaden löper som planerat. Ny filmkommissionär har anställts och ett nytt projekt för att förverkliga aktiviteter i marknadsplanen har tagits fram och beslutats av rs.
Genomföra projektet Local food as engine for local business – Loc Food	↑	Arbetet med handlingsplan och broschyr med good practice pågår.

### Projekt kopplade till verksamhetsmålen

Projekt Regionalt innovationsarbete i Örebroregionen delfinansieras av Tillväxtverket och syftar till att utveckla det innovationsstödande systemet i regionen och ta fram en regional innovationsstrategi.

Local food as engine for local business – LocFood (Interreg IVC) – projekt med nio länder och 13 regioner i Europa. Syftet med projektet är bland annat att kartlägga och analysera små och medelstora livsmedelsföretags innovations- och utvecklingsaktiviteter. Fokus 2014 är att ta fram en handlingsplan och broschyr med exempel på "good practice".



## Turism

Regionförbundet ansvarar för och finansierar den gemensamma marknadsföringen av regionen "The Heart of Sweden" på de viktigaste marknaderna utanför Sverige.

Besöksnäringen är en viktig del av näringslivet som skapar attraktion och konkurrenskraft för hela regionen. Regionförbundet arbetar för att stärka företagandet inom besöksnäringen. Fokus inom området Turism var under 2013 att ta fram ett handlingsprogram för besöksnäringen och turismen. Förslaget till handlingsprogram har tagits fram i bred process och remissats under senhösten/vintern. Under 2014 blir fokus att ta fram handlingsplaner för det fortsatta arbetet.

## Politiska mål

Örebroregionen attraherar fler turister och är känd för en spännande hållbar naturturism

Verksamhetsmål		Måluppfyllelse 31 augusti 2014
Samordna och driva utvecklingsfrågorna inom Turism	↑	Planeringsarbete har bland annat gjorts under perioden för att tillsammans med Länsstyrelsen genomföra en seminarieserie under hösten kring Hållbar destinationsutveckling.
Ta fram en handlingsplan, som bygger på det politiskt beslutade Handlingsprogrammet för Besöksnäring och Turism, för regionen i samverkan med andra aktörer.	↑	Arbetet med att färdigställa det Regionala handlingsprogrammet för turism har pågått under perioden. Det nya Handlingsprogrammet har beslutats i Regionstyrelsen.
Utveckla regionens internationella turistiska marknadsföring.	↑	Arbetet med att utveckla den internationella marknadsföringen pågår bland annat har ett samarbete med regionerna Gävleborg, Västmanland, Värmland och Hedmark utvecklats för gemensamt mässdeltagande i Holland. De deltagande regionerna är positiva till ett fördjupat samarbete. Regionförbundet har deltagit i styrgruppsarbetet för partnerskapet med Visit Sweden kring B2B Tyskland respektive Holland
Stödja kommuner, destinationer och företagare/entreprenörer i deras utvecklingsarbete kring besöksnäringen.	↑	Arbetet med att utveckla turiststatistik har genomförts och regionen deltar nu i ett samarbete med fyra regioner i Östra mellansverige kring funktionen Forum för turismanalys.
Driva utvecklingen inom verksamhetsområdena, natur-, cykel-, matturism.	↑	Arbetet med att utveckla naturturism upplevelser pågår genom projekten kring cykelturism 'Bergslagen cycling' och

	projekt för att utveckla Bergslagsleden ytterligare.
--	--

### Projekt kopplade till verksamhetsmålen

Regionförbundet driver projekten 'Cykelturism i Mellansjölandet' och 'Cykelturism i Örebroregionen' med syfte att marknadsföra och utveckla cykelturismen i Örebroregionen.

### Strukturfonder

Verksamhetsmål		Måluppfyllelse 31 augusti 2014
Samordningsansvar för länen i Östra Mellansverige (ÖMS) gällande kommande strukturfondsperiod	↑	Dialogen mellan regionalt tillväxtansvariga, förvaltande myndigheter och strukturfondspartnerskapet har intensifierats under våren för skapa förutsättningar för ett effektivt genomförande av framförallt regional och socialfond. Länsvisa workshops genomfördes under maj/juni för att ge inspel till framtagandet av den regionala handlingsplanen för socialfonden. Färdigställandet av handlingsplanen för socialfonden samt slutskrivningarna av regionalfondsprogrammet har intensifierats och kommer att slutföras under september månad. De ÖMS-gemensamma förstudier, som fortsatt löper under 2014, har bidragit med konkreta projektupplägg samt varit i mobiliserande verktyg inför 2015.

## **Social välfärd och skolstöd**

### **Social välfärd**

Regionfullmäktige antog i maj 2012 ett regionalt program för social välfärd. Programmet ska bidra till regional utveckling av den sociala välfärden och förtydliga regionförbundets uppdrag inom området. Programmets utgångspunkt är att det är "människor som formar framtiden" och tar avstamp i EU:s plattform mot fattigdom som ska garantera att människor som drabbats av fattigdom och social utestängning ska kunna leva ett värdigt liv och aktivt delta i samhället. Det sociala välfärdsprogrammet pekar ut ett antal prioriterade målbilder. Dessa målbilder ska vara vägledande för regionförbundet utvecklingsarbete och ska vara stödjande för regionförbundets medlemsorganisationer.

Programmet beskriver också ett antal strategier för att driva den regionala utvecklingen mot målbilderna. Verksamhetsmålen för 2014 har utformats utifrån dessa strategier.

### **Politiska mål**

I Örebroregionen lever alla människor ett värdigt liv och deltar aktivt i samhället.

I Örebroregionen har alla barn och unga, såväl flickor som pojkar, rätt till trygga och goda uppväxtförhållanden och en utvecklande framtid.

I Örebroregionen har alla personer med funktionsnedsättning rätt att aktivt delta i samhällslivet.

I Örebroregionen har alla människor rätt till stöd för att kunna leva ett liv utan missbruk och beroende.

De äldre i Örebroregionen lever ett aktivt liv och har en värdig tillvaro. De upplever social gemenskap, känner trygghet och har inflytande i samhället och över sin vardag.

Regionförbundet ska bidra till genomförandet av det regionala programmet för social välfärd genom att skapa handlingsplaner utifrån programmets målbilder och strategier.

### **Skolstöd**

Regionfullmäktige antog 2009 den regionala utvecklingsstrategin, RUS. Örebroregionens utvecklingsstrategi är en gemensam vägvisare för regionens framtidsarbete. Syftet är att skapa bästa möjliga framtid för oss som bor och verkar i regionen. I den regionala utvecklingsstrategin anges ett antal målområden där ett är Kunskapslyft för barn och unga. Skolan är grunden för regionens framtida kompetensförsörjning, för hela samhällets utveckling och inte minst för enskilda individers möjlighet till ett bra liv. Vi vill att barn och unga ska få en gedigen grundutbildning som lockar till kunskapsfördjupning, fritt från könstraditionellt tänkande.

**Politiska mål**

Alla elever i grundskolan avslutar sina studier med minst godkänt betyg i alla ämnen.

Alla gymnasieelever avslutar sina studier med minst godkänt betyg.

Fler än hälften av gymnasieeleverna påbörjar en eftergymnasial utbildning inom tre år.

**Enheten för social välfärd och skolstöd ska**

Verksamhetsmål		Måluppfyllelse 31 augusti 2014
<p>Starta och genomföra projekt, utvecklings- och forskningsprocesser utifrån handlingsplaner som utgår från målbilderna i det regionala programmet för social välfärd</p>	↑	<p>Enheten arbetar aktivt för att nå målet och följande har genomförts:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekten som redovisas i verksamhetsplanen pågår enligt projektplanerna</li> <li>• Ett delprojekt genomförs inom ramen för projekt eHälsa i kommunerna för att implementera Meddix Öppenvård</li> <li>• Enheten deltar i arbetet med en förstudie om kompetensförsörjning inom Socialfonden</li> <li>• Tematräff om Öppna jämförelser äldre och ekonomiskt bistånd har genomförts</li> </ul>
<p>Bedriva omvärldsbevakning för nytänkande och innovation inom det sociala välfärdsområdet och inom skolan. Sprida detta genom att erbjuda utbildningar, seminarier och temadagar och delta i nationellt och internationellt erfarenhetsutbyte</p>	↑	<p>Enheten arbetar aktivt för att nå målet och följande har genomförts:</p> <p><i>Omvärldsbevakning</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Deltar i olika regionala och nationella nätverk, bl a på SKL inom områdena social välfärd och skolutveckling</li> <li>• Deltagit på nationella och regionala konferenser som Forte Talks, Äldreriksdag, Barnrättsdagar, Vitalis, Funktionshinder i tiden, Carpes och FoU Välfärd</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deltagande i Reproutbildningen</li> <li>• Deltagit i Mälardalens FoU möte</li> </ul> <p><i>Utbildningar, seminarier och temadagar</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• internationell konferens om NETS (Skolavhopp)</li> </ul> <p><i>Internationellt utbyte</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Regionalt utbyte med Lancashire, England och ledarskap och skolutveckling</li> <li>•</li> <li>• Studiebesök har anordnats på danska Socialstyrelsen för barn- och unga-verksamheter i Finland och Sverige</li> </ul>
Stödja ett främjande och förebyggande förhållningssätt inom det sociala välfärdsområdet och inom skolan.	↑	<p>Enheten arbetar aktivt för att nå målet och följande har genomförts:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Deltar i regional samverkan för föräldrastöd</li> <li>• Deltagit i arbetet med ÖLLs folkhälsobokslut</li> <li>• Handlingsplan för ökad patient-/brukarmedverkan för personer med psykisk ohälsa har antagits i Vilgot</li> <li>• Förslag till överenskommelse om läkarundersökning av alla barn som placeras i familjehem eller HVB i regionen har utarbetats.</li> </ul>
Stärka ledarskapet och det systematiska kvalitetsarbetet inom det sociala välfärdsområdet och inom skolan genom att bl a bedriva nätverk med strategiska chefer.	↑	<p>Enheten arbetar aktivt för att nå målet och följande har genomförts:</p> <p><i>Nätverk</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Planen för nätverksträffar med strategiska chefer och politiker har följts</li> <li>• Ansvarar för tre nätverk av ledare inom skolan med fokus på kvalitetsarbete</li> </ul>

		<p><i>Systematiskt kvalitetsarbete</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Samordnar ramavtalsuppföljning av kommunernas missbruksvård.</li> <li>• Stödjer och utbildar ledare inom skolområdet att analysera den egna verksamheten och driva långsiktiga utvecklingsprocesser</li> <li>•</li> <li>• Stöder kommunernas verksamhetsuppföljning inom missbruksområdet.</li> </ul>
<p>Stödja en utveckling mot en kunskapsbaserad verksamhet i socialtjänst och angränsande hälso- och sjukvård genom att skapa en plattform för en evidensbaserad praktik.</p>	<p>↑</p>	<p>Enheten arbetar aktivt för att nå målet och följande har genomförts:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stöder kommunerna och landstinget i arbetet med prestationer utifrån överenskommelserna mellan staten och SKL</li> <li>• Samordnar regionalt kommunernas BBIC-arbete</li> <li>• Samverkar med länsstyrelsen inom området våld i nära relationer</li> <li>•Handledning och metodstöd till pågående projekt</li> <li>• Deltagande i styrgrupp inom demensområdet sker enligt plan</li> <li>• Deltar i jämförelsenätverk med bl a SME</li> <li>• Genomfört internt FoU forum vid tre tillfällen inom EBP området</li> </ul>
<p>Med individen/ eleven i fokus utveckla och förstärka samverkan inom det sociala välfärdsområdet och skolan genom att;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Leda och utveckla arbetet i samverkanstrukturen Marit – Vilgot</li> </ul>	<p>↑</p>	<p>Enheten arbetar aktivt för att nå målet och följande har genomförts:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sammanträdesplanen för Marit-Vilgot-strukturen har följts</li> <li>• Ett förslag till ny samverkansorganisation 2015 har presenterats</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktivt arbete med processerna inom samverkansstrukturen</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vidareutveckla samverkan med Örebro Universitet</li> </ul>	↑	<p>Enheten arbetar aktivt för att nå målet och följande har genomförts:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Samordnar arbetet för kompetenssatsning inom den sociala barnvården tillsammans med universitetet och kommunerna</li> <li>• Deltar aktivt i programråd och innovationsråd</li> <li>• Stödjer och deltar aktivt i Ruc:s verksamhet vid Örebro universitet</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Skapa mötesplatser i och utanför regionen för samarbete kring verksamhetsutveckling samt</li> </ul>	↑	<p>Enheten arbetar aktivt för att nå målet och följande har genomförts:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Samverkansdagen inom området psykisk ohälsa</li> <li>• Inspirationsdag om sociala investeringar med utgångspunkt i det regionala sociala välfärdsprogrammet</li> <li>• Nätverksträffar med LSS-handläggare, arbetskonsulenter och andra yrkesgrupper</li> <li>• Regional mötesplats för skolutveckling</li> <li>• Dag kring inkludering och intern samverkan inom skolan</li> <li>• seminarium som bedömningsinstrument inom försörjningsstöd</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utveckla och förstärka samverkan mellan skolan och aktörer som bidrar till elevers kunskapsutveckling och hälsa.</li> </ul>	↑	<p>Enheten arbetar aktivt för att nå målet och följande har genomförts:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kartlägga samverkan och förstärka med utvecklingsarbete för bättre synkronisering mellan skolan och externa partner (PSYNK) avseende förebyggande av psykisk hälsa hos unga i skolan</li> </ul>

## Övrigt

En lägesrapport har färdigställts: Lägesrapport- Regionalt program för social välfärd. Rapporten presenterades på den inspirationsdag för det regionala sociala välfärdsprogrammet som genomfördes i april.

### **Projekt kopplade till verksamhetsmålen**

Projekt Regionalt skolstöd ska verka för en skolutveckling som vilar på vetenskap och beprövad erfarenhet. Projektet ska stödja kunskapsbildning och utvecklingsarbete, pröva arbetssätt, stärka och skapa utvecklingsprocesser genom generella insatser och riktade insatser på uppdrag av enskilda skolor. För att förstärka effekterna av det regionala stödet till skolutveckling har arbete inletts för samlade kommunsatsningar där målet är att skolkommunen definierar utvecklingsområdet och skapar en långsiktig strategi.

Projekt Socialtjänstens insatser för barn och unga stödjer regionens kommuner i arbetet med kunskaps- och metodutveckling gällande systematisk uppföljning av barn och unga placerade i familjehem eller på institutioner eller som har andra insatser genom socialtjänsten. Inom projekt Kunskap till Praktik pågår ett arbete med att förbättra barn- och föräldraperspektivet i missbruks- och beroendevården. Genom att stärka föräldraskapet hos personer med missbruk eller beroende kan man ge deras barn bättre livschanser. En annan del av projektet handlar om att införa en utvärderingsmodell inom missbruks- och beroendevården. Den tredje inriktningen inom Kunskap till praktik är gemensamma utbildningar till personal inom kommuner och landstinget, kartläggning av anhörigstödet och samverkansavtal mellan huvudmännen utifrån ny lagstiftning.

Projekt eHälsa i kommunerna syftar till att säkerställa rätt information till rätt person i rätt tid för medarbetare inom hälso- och sjukvården samt vård och omsorg och samtidigt möjliggöra delaktighet i vården för invånaren. Målet med att införa e-hälsojänster är att skapa förutsättningar för effektiv och kvalitetssäker vård och omsorg.

Projekt Evidensbaserad praktik inom funktionshinderområdet ska stödja kommunerna i regionen i arbetet med att skapa strukturer och processer för ökad medverkan och inflytande för brukarna i deras vardag. Projektet syftar även till att utveckla den systematiska uppföljningen inom verksamhetsområdet samt koppla dessa till relevanta besluts- och verksamhetsprocesser.

Projekt Sammanhållen vård- och omsorg om de mest sjuka äldre syftar till att ge stöd i ett långsiktigt förbättringsarbete med fokus på en förbättrad kvalitet där patient/brukare och närstående är delaktiga och en mer sammanhållen vård av och omsorg om de mest sjuka äldre. Handlingsplan för Örebro län anger mål och aktiviteter som beslutats gemensamt av länets kommuner och landsting.



## Hållbar samhällsbyggnad

Enheten ansvarar för utvecklingsfrågor som berör ett fysiskt eller rumsligt perspektiv i vid mening. Det omfattar för närvarande områdena energi- och klimat, samhällsplanering, infrastruktur och logistik samt natur och friluftsliv. På enheten finns målområdesansvaret för infrastruktur samt ansvaret för genomförandet av regionens energi- och klimatprogram, handlingsplanen för klimateffektiva godstransporter och länstransportplanen. Vidare finns ett uppdrag att utveckla det rumsliga perspektivet i RUS.

### Energi och klimat

Energikontoret ska stödja, driva på och inspirera länets kommuner, företagare, organisationer och invånare mot den långsiktiga visionen i regionens energi och klimatprogram. Samtidigt har förbundets Energikontor ett uppdrag från Energimyndigheten att vara en regional energiaktör vilket innebär att ha personal med kompetens inom energiområdet samt att driva på utvecklingen inom energieffektivisering och förnybar energi.

Energikontoret ska också tillsammans med länsstyrelsen samordna och fortsätta genomförandet av energi- och klimatprogrammets åtgärder. Viktiga åtgärdsområden är energieffektiva bostäder och lokaler, rådgivning och stöd till företag, minskad klimatbelastning från transportsektorn samt att stimulera ökad användning av förnybar energi.

Regionförbundet kan påverka utvecklingen genom samordning, nätverksbyggande på lokal, nationell och internationell nivå samt beteendepåverkan genom projekt och olika stöd.

### Politiska mål

Den långsiktiga visionen är att år 2050 är regionen utan nettoutsläpp av växthusgaser till atmosfären. År 2020 har utsläppen av växthusgaser i Örebro län minskat med minst 25 procent jämfört med 2005. År 2020 har energiintensiteten i Örebro län minskat med 20 procent jämfört med 2008. År 2020 står förnybara energikällor för minst 60 procent av energianvändning i Örebro län.

Verksamhetsmål		Måluppfyllelse 31 augusti 2014
Driva processen för energi- och klimatprogrammets genomförande samt vara en regional energiaktör med väl utvecklade regionala kontaktnät	↑	Aktiviteter pågår enligt plan för genomförandet av programmet. En uppföljning färdigställs i september. Aktiviteter inom regional energiaktör pågår.
Genomföra aktiviteter för att öka kunskap och påverka beteende för hållbara persontransporter.	↑	Planering och aktiviteter pågår för Klimatmatchen och Trafikantveckan. Aktiviteter inom Projektet transportplanering vid evenemang pågår.
Samordna och driva processer för utveckling av energieffektiva byggnader.	↑	Aktiviteter pågår för att utveckla arbetet inom "Fastighetsnätverket" och målet kommer nås.

Erbjuda företag och organisationer kunskap, verktyg och metoder för energieffektivisering och minskad klimatpåverkan.	↑	Projekt Energieffektiva småföretag avslutat med 29 deltagande företag. Andra projekt pågår som ger stöd till företag och organisationer. Målet kommer nås!
Driva på och genomföra aktiviteter för ökad användning av förnybar energi.	↑	Projekt och aktiviteter pågår inom projektet Egen solet och på vindkraft och biogasområdet. Målet kommer nås!

### Projekt kopplade till verksamhetsområdet

Regionalt energikontor 2013-2014. Regionförbundet stödjer kommunernas energi och klimatrådgivare genom regional samordning, kompetensutveckling och marknadsföring samt skapar och vidmakthåller regionala nätverk inom energieffektivisering och förnybar energi.

Egensolet i Örebroregionen är ett projekt som pågår för att samla marknadsaktörer, offentliga aktörer och akademien i Örebroregionen i ett nätverk under devisen "5GWh-egen solet i Örebro län 2020". Projektet ska i slutändan leverera nya soletanläggningar.

Projekt e-learning – kloka handlare.

Tillsammans med livsmedelsbranschens beställarnätverk BELIVS pågår arbetet med att ta fram ett e-learningverktyg om energieffektivisering att för utbildning av butikspersonal.

Nationella noder för lågenergibyggnader

Projektet ska bidra till att utveckla regionala samverkansinitiativ(noder) med syfte att stimulera ny- och ombyggnad till lågenergibyggnader.

### Samhällsplanering

Att utveckla regionalt planeringsunderlag och regionalt samarbete inom rumslig/fysisk planering och bostadsbyggande är en viktig förutsättning för genomförandet av den regionala utvecklingsstrategin och regionens energi- och klimatprogram. Sambandet mellan det regionala tillväxtarbetet, regional infrastrukturplanering och kommunernas översiktsplanering bör också stärkas och arbetet måste också sättas in i ett storregionalt sammanhang.

### Politiska mål

Örebroregionens befolkning växer till minst 300 000 invånare. Flera som flyttar till länet än från länet. Inflyttning ökar i alla länets kommuner. (RUS)

På uppdrag av regeringen ska regionförbundet som kommunalt samverkansorgan bland annat redogöra för och bedöma vilka de grundläggande förutsättningarna är för att stärka sambandet och utveckla samordningen mellan det regionala tillväxtarbetet och kommunernas översiktsplanering. Uppdraget omfattar också transport- och infrastrukturfrågor.

<b>Verksamhetsmål</b>		<b>Måluppfyllelse 31 augusti 2014</b>
Bidra med analysunderlag och	↑	Arbete pågår inom Arena-RÖP,

erfarenhetsutbyte för kommunal och regional översiktsplanering.		aktualitetsprövning av RUS-RÖP, projekten KÖR och Enter.Hub mm
Etablera en regional arena för diskussioner och höjd kunskapsnivå om möjligheter att få till stånd ökat bostadsbyggande i regionen.	⇒	Aktivitet vid Reg-Lab årskonferens genomförd. Ytterligare en aktivitet planeras.
Delta i utveckling och implementering av resultat, metoder och verktyg som tas fram inom Östra Mellansverige samarbetet för strategisk utvecklingsplanering.	↑	Arbete pågår. Tre seminarier för implementering genomförda i ÖMS-området varav ett i Örebroregionen

### Exempel på projekt

Ett strategiskt och internationellt nätverk för utveckling av resecentra har skapats genom arbetet i EU-projektet ENTER.HUB (European Network exploiting Terretorial Effect of Railway hubs and their Urban Benifits). Projektet handlar om hur resecentra i medelstora städer kan bidra till regional utveckling. Parallellt genomförs projektet KÖR (Karlskoga, Örebro Resecentra) på regional nivå för att utveckla resecentra, järnvägsförbindelser samt järnvägshubbar.

### Natur och friluftsliv

Regionförbundets verksamhet inom natur och friluftsliv ger länsinvånarna möjlighet till en meningsfull fritid och en god livskvalité. Det skapar också möjlighet för tillväxt inom besöksnäringen. En satsning på hållbar naturturism ger regionen identitet och bidrar till fler och starkare turistföretag.

Regionförbundet är huvudman för Bergslagsleden, sex kanotleder, tre friluftsanläggningar samt naturreservaten Stenbäcken och Dovrasjödalen. Med målet att nå en hög kvalitet på verksamheten kommer Regionförbundet under 2014 att fortsätta utveckla leder och anläggningar samt skapa rationella och effektiva former för drift och uppföljning.

### Politiska mål

Den fysiska aktiviteten bland länets invånare ska öka. (Folkhälsoplanen, ÖLL)  
Örebroregionen är känd för ett spännande och omväxlande friluftsliv samt en hållbar naturturism. (RUS)

Utveckla fler reseanledningar i regionens destinationer. (Förslag i handlingsplan för turism)

Verksamhetsmål		Måluppfyllelse 31 augusti 2014
Genomföra investeringar och kvalitetsförbättrande åtgärder vid regionförbundets anläggningar, reservat och ledssystem.	↑	Flera aktiviteter pågår målet kommer nås!
Påbörja genomförande av utvärdering och kvalitetskontroll av Bergslagsleden.	↑	Modell framtagen och genomförande kommer ske under året. Målet kommer nås!

Genomföra aktiviteter för att öka nyttjandet av Bergslagsleden.	↑	Samtliga aktiviteter i planen är påbörjade! Målet kommer nås!
---	---	---

### Projekt kopplade till verksamheten

Bergslagsleden bäst i klassen ska stärka Bergslagsleden som en viktig turistisk produkt med fokus på kvalitet och attraktion. Projektet fokuserar på ökat entreprenörskap, ökad tillgänglighet, fler och bättre mervärden, marknadsföring samt utvärdering och kvalitetskontroll.

### Infrastruktur och logistik


Ett strategiskt och framgångsrikt arbete med regionens infrastruktur krävs för att många av de mål som finns i den regionala utvecklingsstrategin ska bli verklighet. Arbetet handlar om nära och tät dialog med intressenter på lokal och regional nivå liksom på nationell och internationell nivå. Arbetet med det viktiga "Nyckelstråket" sker i projektform och leds av Handelskammaren Mälardalen. Enheten har också ett ansvar för att driva på utvecklingen för att stärka Örebroregionen som bästa läget för logistikberoende företag på den skandinaviska marknaden och för att driva på genomförandet av handlingsplanen för klimateffektiva godstransporter.

Viktiga internationella samarbeten kommer fortsatt vara CPMR (Conference of Peripheral Maritime Regions) samt ERRIN. På nationell nivå kan nämnas deltagandet i CLOSER samarbetet via Lindholmen Science Park, Mälardalsrådet samt olika regionala samarbeten för att utveckla viktiga transportstråk.

### Politiska mål

Örebroregionen ska vara den naturliga noden mellan Stockholm, Oslo och Göteborg samt mellan norra och södra Sverige. Säkerställa friktionsfria kopplingar mellan järnvägs-, väg- och flygtransporter så att vårt län utvecklas snabbare än andra regioner. Det finns goda kommunikationer med vår omvärld. Det gäller såväl våra grannregioner som nationellt och internationellt. Örebroregionens roll som internationell logistiknod stärks. Logistikberoende företag väljer Örebroregionen ur ett hållbart, ekologiskt och ekonomiskt perspektiv. (RUS)

Verksamhetsmål		Måluppfyllelse 31 augusti 2014
Driva på så att objekt, som ingår i den Nationella planen 2014-2025 som är viktiga för Örebroregionen, byggs enligt tidplan.	↑	Vi driver frågorna i olika sammanhang. Tidplanen håller och i nya planen finns en del tidigare lagda objekt.
Driva på så att interregionala samarbeten för strategiskt viktiga stråk utvecklas eller om behov finns nyetableras.	↑	Ny organisation för stråket Oslo-Sthlm är under etablering. En politisk styrgrupp har bildats. Nyckelstråket drivs av HK.
Driva på så att åtgärder i regionens Länstransportplan 2014-2025 utförs enligt tidplan.	↑	Aktiviteter pågår för att driva på men frågan om genomförandet har förskjutits i tiden.

<p>Göra Örebroregionen mer attraktiv som ett nationellt logistiknav.</p>		<p>Flera aktiviteter pågår inom projekt och genom samarbetet i bl a CLOSER och CPMR. Ett nytt projekt är beviljat TEN-Tans extension. Vi samarbetar även med projektet Trans Baltic Extension.</p>
--	---	--

### Exempel på projekt

Regionförbundet stödjer utvecklingen av intermodala transportkorridorer. I Nordsjöregionen görs det genom deltagande i EU-projektet GreCOR (Green Corridor) för utvecklingen av den gröna transportkorridoren Oslo-Randstad, i Östersjöregionen deltar man i projektet BGLC (Bothnian Green Logistics Corridor) som slutförs under 2014.

Projekt grönare logistik ska stärka entreprenörskapsviljan hos logistikföretag att utveckla "grönare" logistikprodukter och tjänster samtidigt som projektet ska stimulera ökad efterfrågan på mer klimateffektiva transportlösningar i företag med stora transportbehov.

## Ekonomi och administration

Enheten Ekonomi och administration på regionförbundet har i huvudsak verksamhet som är av intern karaktär för att hjälpa/underlätta för övrig verksamhet. Enheten för Ekonomi och administration ska uppfattas som professionell, kompetent och tillgänglig. Det finns fem huvudsakliga områden vilka man ansvarar för:

- Ekonomi
- Projekt
- Administration
- Personal
- IT

Enheten för ekonomi och administration arbetar löpande för att svara upp till de krav som ställs från en ständigt föränderlig organisation. När projekt startas ska enheten finnas med som ett bollplank när de gäller de ekonomiska förutsättningarna.

Arbetet med att bilda region kommer att påverka enhetens verksamhet under 2014. Regionförbundet använder idag ett antal system som antingen måste överföras till andra system i regionen eller att uppgifter ska arkiveras så att de finns tillgängliga även när verksamheten i regionförbundet har upphört. Regionbildningens arbete ska pågå samtidigt som enheten ska lösa sina arbetsuppgifter i regionförbundet på ett bra sätt. Under året kommer ett arbete med att dokumentera utvecklingen av det arbetsätt som regionförbundet har haft att dokumenteras. All personal ska känna sig informerad och delaktig i processen med att bilda region 2015.

### Övergripande mål

Att ge god service och stöd till övriga enheter

Förbereda regionbildning 2015 inom området ekonomi och administration

Verksamhetsmål		Måluppfyllelse 31 Augusti 2014
Ekonomiinformation ska mot övriga enheter och politiken tydlig, vara tydlig, aktuell och relevant	↑	Ekonomisk rapportering med analys sker månatligen mot enhetschefer och andra ansvariga. Medverkan på enhetsmöten har hittills inte efterfrågats särskilt frekvent men erbjuds vid önskemål.  All personalen får tillgodogöra sig uppdateringar och enklare utbildning kring administrativa rutiner vid behov.
Höja kunskap och kvalitet i diarieföringen	↑	Löpande uppdateringar sker av dokument och kring diariehantering. Utbildningar i Platina genomförs kontinuerligt.
Regionförbundets personal skall ges fortsatt möjlighet till kompetensutveckling utifrån kompetensanalysen 2013	↑	Individuella kompetensutvecklingsbehov har kartlagts i medarbetarsamtalen.  En plan för generella utbildningsinsatser

		har upprättats och ett flertal utbildningarna i planen har påbörjats.
Förbereda och genomföra verksamhetsövergång till ny regionorganisation inom områdena personal, arbetsmiljö och facklig samverkan	↑	Fackliga förhandlingar gällande verksamhetsövergång förväntas vara klara i mitten av maj. Arbete med samverkansmodeller pågår och förväntas vara klart under maj månad. All personal har deltagit i ett antal info- och samtalsträffar om verksamhetsövergången. Utbildningsinsatser för tjänstemän pågår. Chefs- och verksamhetsövergångsutbildning är på gång.
Fastställa en modell för ekonomi- och verksamhetsstyrning i den nya regionorganisationen. Arbetet innefattar förslag till skatteväxling och fusion	↑	Arbetet med att ta fram styrningsmodell (för finansiering, uppföljning etc) och projektmodell har påbörjats Skatteväxling och fusion har samtliga kommuner och landsting tagit beslut på innan sommaren.
Anpassa IT, telefoni och lokaler till den nya regionorganisationen	↑	Arbetet med överföring av befintliga system kommer att genomföras i november 2014. Lokalfrågan är löst på kort sikt (2015) då kontraktet på Forskarvägen 1 är förlängt till 2015-12-31. Utredningar kring en långsiktig lösning fortlöper.

## Uppföljning av budget 2014-08-31

Perioden visar ett positivt resultat med 718 tkr. Vilket är 607 tkr högre än föregående års resultat motsvarande period. Den framtagna prognosen visar på ett positivt helårsresultat på 580 tkr. Det budgeterade resultatet för året är ett överskott med 283 tkr.

Avvikelse finns både på intäktssidan och kostnadssidan. På intäktssidan så avviker intäkterna från projekten positivt, regionförbundet kan debitera den fasta personalen i pågående projekten mer än vad som var beräknat i budget. På kostnadssidan är det framför allt personal som avviker negativt på grund av att det används mera personal i projekt än vad som fanns budgeterat. Det finns även en reservation för pensionsavgångar på 1 100 tkr i samband med att regionförbundet upphör 2014-12-31

I de projekt som regionförbundet äger och driver som huvudpartner, och som är externfinansierade, har transaktionerna inte påverkat periodens resultat. Det överskott eller underskott som projekten resulterar i är av tillfällig karaktär och ska därför inte påverka resultatet. Den fullständiga resultatavräkningen sker först i samband med att projektet avslutats, vilket sker i anslutning till slutrapporterna.

I Verksamhetsplanen för 2014 har regionfullmäktige antagit två finansiella mål. Mål ett är att regionförbundet ska ha ett eget kapital är så stort att verksamheten klarar tillfälliga nergångar i projektfinansiering. Mål två är att det ska finnas så stor likviditet att regionförbundet ska kunna förskotta medel i EU projekt. Med det resultat som finns i delårsbokslutet kommer det egna kapitalet att vara 9 miljoner kronor vilket är tillräckligt. Likviditeten är god enligt balansräkningen per den 2014-08-31 drygt 51 miljoner kronor.



## Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	Utfall jan - aug 2014	Utfall jan - aug 2013	Budget jan-dec 2014	Prognos jan-dec 2014
Verksamhetens intäkter	1	9 404 ✓	7 279	8 894	12 494
Verksamhetens kostnader	2	-45 588 ✓	-44 513	-54 325	-68 178
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	3	-191 ✓	-168	-275	275
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>		<b>-36 375</b>	<b>-37 422</b>	<b>-55 708</b>	<b>-55 409</b>
Medlemsbidrag		35 632 ✓	35 106	53 449	53 449
Statsbidrag		1 305 ✓	1 269	1 940	1 940
Finansiella intäkter	4	157 ✓	1 159	600	600
Finansiella kostnader		-1 ✓	-1		
<b>Resultat efter finansiella kostnader</b>		<b>718</b>	<b>111</b>	<b>263</b>	<b>560</b>
<b>Periodens resultat</b>		<b>718 ✓</b>	<b>111</b>	<b>263</b>	<b>560</b>

*Handwritten signature*

  
**pwc**  
 PwC Sverige  
 Box 885, 721 23 Västerås  
 Logen för Blåttis gata 11 T2D

## Balansräkning

Belopp i tkr	Not	2014-08-31	2013-08-31	2013-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<i>Anläggningstillgångar</i>				
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Byggnader och mark	5	1 336 ✓	1 359	1 351
Inventarier	6	912 ✓	1 124	1 061
		<u>2 248</u>	<u>2 483</u>	<u>2 412</u>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Aktier och andelar i intressebolag	7	38 ✓	251	39
Summa Anläggningstillgångar		<u>2 286</u>	<u>2 734</u>	<u>2 451</u>
<i>Omsättningstillgångar</i>				
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Kundfordringar		3 539 ✓	3 116	3 945
Aktuella skattefordringar		1 080 ✓	783	
Övriga fordringar		1 774 ✓	851	2 998
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	11 484 ✓	12 582	9 115
		<u>17 877</u>	<u>17 332</u>	<u>16 056</u>
<i>Kortfristiga placeringar</i>		15 054 ✓	15 054	15 054
<i>Kassa och bank</i>		35 267 ✓	46 668	25 522
Summa omsättningstillgångar		<u>68 198</u>	<u>79 054</u>	<u>56 632</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>71 484</u>	<u>81 788</u>	<u>59 083</u>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>				
<i>Eget kapital</i>				
Grundfond		50 ✓	50	50
Balanserad vinst		8 687 ✓	12 358	12 358
Årets resultat		718 ✓	111	-3 492
Summa eget kapital		<u>9 635</u>	<u>12 520</u>	<u>8 917</u>
<i>Avsättningar</i>				
Avsättningar pensionsskuld		23 664 ✓	23 066	23 664
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Leverantörsskulder		3 248 ✓	2 631	4 372
Övriga skulder		3 899 ✓	7 459	2 581
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9	30 940 ✓	36 112	19 549
		<u>38 185</u>	<u>46 202</u>	<u>26 502</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		<u>71 484</u>	<u>81 788</u>	<u>59 083</u>
<i>Ansvarsförbindelser</i>				
Pensionsförpliktelser		7 536	6 495	7 536

  
  
**pwc**  
 PwC Sverige  
 Box 885, 721 23 Västerås  
 Ingenjör Bååth's gata 11 T2D

tkr	Utfall jan-augusti 2014	Rambudget 2014	Utfall jan- augusti 2013	Prognos 31 dec 2014	Årsbokslut 2013
<b>INTÄKTER</b>					
<u>Medlemsavgifter</u>	35 632	53 449	35 105	53 449	52 659
- varav kommunal finansiering	13 453	20 180	13 184	20 180	19 785
- varav landstingsfinansiering	22 178	33 269	21 921	33 269	32 874
Projektintäkter, fasta resurser	6 438	4 812	5 608	7 812	8 643
Projektintäkter övrigt	0	1 400	0	1 400	0
Statligt regionalt utvecklingsstöd 1:1	900	900	900	900	900
Ersättning Länsstyrelsen (personal)	1 305	1 940	1 269	1 940	1 904
Övriga intäkter	2 287	1 782	772	1 782	3 405
Finansiella intäkter	158	600	281	600	383
Försäljning koncernbolag		0	878	0	878
<b>Summa Intäkter</b>	<b>46 720</b>	<b>64 883</b>	<b>44 813</b>	<b>67 883</b>	<b>68 772</b>
<b>KOSTNADER</b>					
Verksamhetsbidrag, medlemsavgift enl. avtal	6 878	9 950	6 661	9 950	10 406
Regionalt Utvecklingsstöd (Eget)	4 223	9 104	3 913	9 104	9 768
Övriga bidrag	783	0	2 130	0	6 014
Medel för oförutsedda behov		1 529	0	1 232	0
Övriga rörelsekostnader	4 985	7 284	5 697	7 284	6 238
<u>Administrationskostnader</u>	<u>4 509</u>	<u>5 233</u>	<u>4 808</u>	<u>5 233</u>	<u>5 381</u>
- varav lokalkostnader	1 430	1 993	985	1 993	1 883
- varav övriga administrationskostnader	3 079	3 240	3 823	3 240	3 498
<u>Personalkostnader</u>	<u>22 584</u>	<u>28 037</u>	<u>19 965</u>	<u>31 037</u>	<u>30 672</u>
- varav fast anställd personal inkl. po-pålägg	20 432	26 647	14 491	29 647	29 700
- varav övriga personalkostnader	2 152	1 390	5 473	1 390	972
<u>Politisk organisation</u>	<u>1 850</u>	<u>3 188</u>	<u>1 716</u>	<u>3 188</u>	<u>3 455</u>
- varav revisionskostnader	117	350	131	350	187
Extraordinära kostnader(pensionkostnader)	0	0		0	0
<u>Avskrivningar</u>	<u>191</u>	<u>275</u>	<u>-188</u>	<u>275</u>	<u>331</u>
<b>Summa kostnader</b>	<b>46 003</b>	<b>64 600</b>	<b>44 702</b>	<b>67 303</b>	<b>72 265</b>
<b>Resultat</b>	<b>717</b>	<b>283</b>	<b>111</b>	<b>580</b>	<b>-3 493</b>

**Noter till resultat- och balansräkning**

Samtliga belopp anges i tkr om inte annat anges

<b>Not 1</b>	<b>Verksamhetens intäkter</b>	
	<b>2014-08-31</b>	<b>2013-08-31</b>
Kurser/konferenser	211	208
Externa bidrag/ersättningar	2 112	908
Interna ersättningar	6 438	5 608
Övriga rörelseintäkter	643	555
	<b>9 404</b>	<b>7 279</b>

<b>Not 2</b>	<b>Verksamhetens kostnader</b>	
	<b>2014-08-31</b>	<b>2013-08-31</b>
Lämnade bidrag	11 884	14 969
Lokalkostnader hyrd lokal	1 430	986
Hyra anläggningstillgångar och möbler	71	75
Kurser	177	128
Personalkostnad, exkl politikerarvoden	22 584	19 965
Politikerorganisationen	1 629	1 716
Övriga kostnader	7 813	6 674
	<b>45 588</b>	<b>44 513</b>

<b>Lämnade bidrag</b>	<b>2014-08-31</b>	<b>2013-08-31</b>
Regionalt utvecklingsstöd	4 223	3 913
Verksamhetsbidrag, enligt avtal	6 878	6 661
Övrigt	783	4 395
	<b>11 884</b>	<b>14 969</b>

<b>Övriga rörelsekostnader</b>	<b>2014-08-31</b>	<b>2013-08-31</b>
Konferens, resor och nätverk	1 674	764
Konsultarvoden	1 966	775
Kommunikation/information	872	745
Natur och Friluftsliv	492	530
Övrigt	2 809	3 861
<b>Summa övriga rörelsekostnader</b>	<b>7 813</b>	<b>6 675</b>

Not 3	Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	2014-08-31	2013-08-31
		Byggnader och mark	-91
	Maskiner och andra tekniska anläggningar	-100	-173
	<b>Summa</b>	<b>-191</b>	<b>-188</b>

Not 4	Finansiella intäkter	2014-08-31	2013-08-31
		Ränteintäkter omsättningstillgångar	50
	Utdelning på kortfristiga placeringar	107	116
	Slutavräkning Mediacenter		878
	<b>Summa</b>	<b>157</b>	<b>1 159</b>

Not 5	Byggnader och mark	2014-08-31	2013-08-31
		Akkumulerade anskaffningsvärden:	
	Vid årets början	1 714	2 021
	Avyttringar och utrangeringar		-307
		<b>1 714</b>	<b>1 714</b>
	Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
	Vid årets början	-363	-490
	Återföring avskrivning avyttrade fastigheter		150
	Årets avskrivningar enligt plan	-15	-15
		<b>-378</b>	<b>-355</b>
		<b>1 336</b>	<b>1 359</b>
	Bokfört värde		
	Mark	574	574
	Fastighet	762	785
		<b>1 336</b>	<b>1 359</b>
	Taxeringsvärde		
	Byggnad		-
	Skog/Mark	570	570
		<b>570</b>	<b>570</b>

Not 6	Inventarier	2014-08-31	2013-08-31
		Ackumulerade anskaffningsvärden:	
Vid årets början		2 444	4 253
Avyttringar och utrangeringar			-1 876
Nyanskaffningar		26	36
		<u>2 470</u>	<u>2 413</u>
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:			
Vid årets början		-1 370	-2 974
Återföring avskrivning avyttrade inventarier			1 858
Årets avskrivningar enligt plan		-150	-173
		<u>-1 520</u>	<u>-1 289</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>		<b>950</b>	<b>1 124</b>

Not 7	Aktier och andelar i intressebolag	2014-08-31	2013-08-31
		Ackumulerade anskaffningsvärden:	
Vid årets början		38	521
Avyttring			-270
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>		<b>38</b>	<b>251</b>

<i>Intresseföretag/organisationsnummer</i>	<i>Nominellt värde</i>
Almi företagspartner Mälardalen AB 556488-1398	100 kr/st
Örebro Science Park 556948-0576	100 kr/st

Not 8	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	
	2014-08-31	2013-08-31
Förutbetalda hyror och arrenden	143	142
Upplupna intäkter hänfödda till projekt	11 074	9 794
Upplupna ränteintäkter	52	165
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	215	2 480
<b>Summa</b>	<b>11 484</b>	<b>12 581</b>

Not 9	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	
	2014-08-31	2013-08-31
Upplupna semesterlöner inkl. arbetsgivaravgifter	2 143	1 748
Upplupna kostnader hänfödda till projekt	14 950	24 433
Upplupna bidrag/medfinansiering	0	162
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13 847	9 770
	<b>30 940</b>	<b>36 113</b>

